

2022 年 10 月 25 日

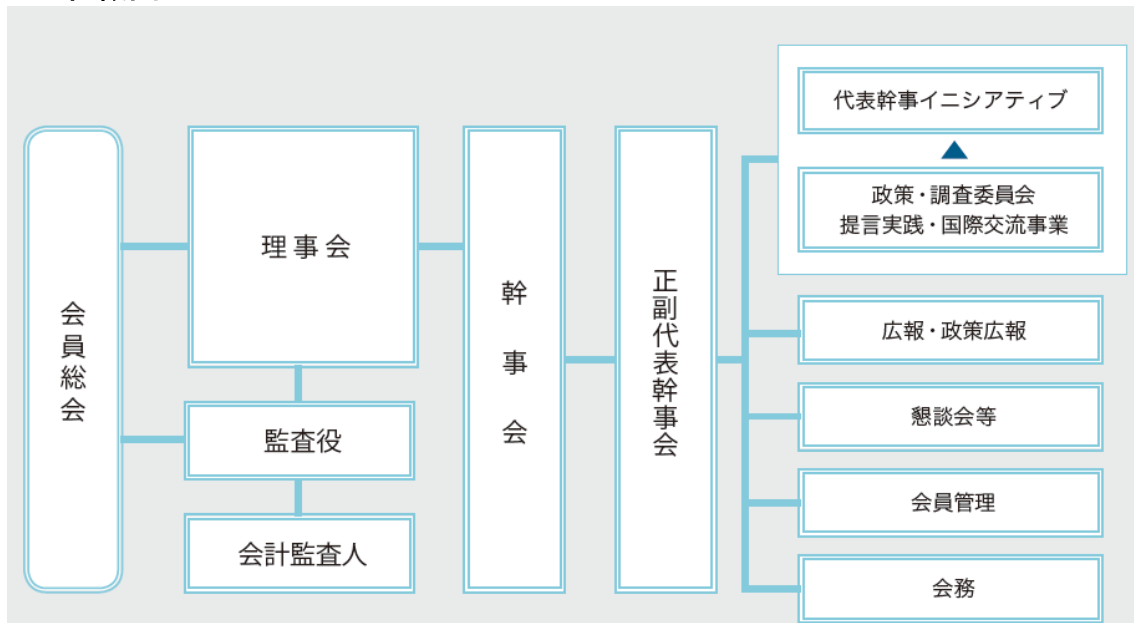
経済同友会の組織運営の現状と課題： 自律的ガバナンス構築への模索

経済同友会 岡野貞彦

1. 組織概要

- ① 経営者の個人会員制:代理出席や随行者の原則禁止
- ② 会員数:約 1,500 名(女性/約 150 名) / 平均年齢 62.0 歳
- ③ 年間会合数:約 1,000 回、のべ参加者数:約 25,000 名
- ④ 年間予算額:約 10 億円
- ⑤ 総資産額:約 25 億円
- ⑥ 事務局職員数:79 名(うち、出向者 22 名、派遣社員 11 名)

2. 組織図



3. 理事

- ① 代表理事:代表幹事(1 名)、事務局長(1 名)
- ② 業務執行理事:副代表幹事(12 名～16 名)、常務理事(3 名以内)

4. 監事

○ 監査役(2名～5名)

* 会計監査と理事の職務執行監査(含:職務執行適格性の確認)

5. 会計監査人

* 中間決算時に会計報告書

6. 幹事

○ 幹事(250名～300名)

* 日常会務に関する事項を審議(幹事会) ⇒ 入会選考、提言・意見審議

7. 役員等候補選考委員会

○ 13～14名で構成

【前代表幹事、現代表幹事、副代表幹事(2名)、監査役(1名)、幹事(8名)

代表幹事候補者(選任された場合:1名)】

* 選考対象:代表幹事、副代表幹事、事務局長、常務理事、監査役
幹事、終身幹事、会計監査人

8. 役員報酬等委員会

○ 5～6名で構成

【代表幹事、副代表幹事(2名)、財務委員会委員長(1名)、幹事(1名)、

代表幹事候補者(選任された場合:1名)】

* 常勤役員の報酬及び費用に関し、客観性と説明責任の強化と決定プロセス
の安定性向上の観点から設置

9. 財務委員会

○ 代表幹事を補佐するため幹事により構成

* 予算案、決算案、補正予算案及び修正予算案、資産運用管理など

(「経理規程」「資産運用管理規程」「預金に関する運用管理基準」「有価証券
に関する運用管理基準」

* 公益目的事業資産の管理

10. 会員委員会

* 会員の入会及び退会に関する審議

(「入会及び退会に関する規程」「入会審査手続き等に関する運用細則」)

11. ガバナンス強化の取組み

- 『経済同友会の機構改革委員会(通称:あり方委員会)』
 - ⇒ 2021年度から、
公益法人としての発展とガバナンス構造の確認
公益目的事業の見直し
事務局組織運営の課題の抽出と改革

- 役員選任のデュープロセスと納得性
 - ⇒ 役員等候補選考委員会の設置と役員選任規程上のルール
【(例)副代表幹事:公益目的事業に属する委員会等の委員長、
財務委員会委員長、会員委員会委員長 / 年齢制限】

- 会費の意味の確認
 - ⇒ 財務委員会:公益事業への参加料

- 公益目的事業資産の管理
 - ⇒ 周年事業などの特別プログラムへの支出
支出計画は財務委員会、監査役がチェック

- 役員適格性チェック
 - ⇒ 監査役会の活用

- 役員報酬等の客観性と説明責任
 - ⇒ 役員報酬等委員会、ミッションシート(達成度チェック)→公益事業

12. その他

- 日本将棋連盟→外部理事の活用による内部統制

以 上